



Energistyrelsen

ENERGISTYRELSENS

ÅRSRAPPORT

2019

Årsrapport 2019 for

Energistyrelsen

Carsten Niebuhrs Gade 43

1577 København V.

CVR 59 77 87 14

EAN nummer: 5798000020009

ISBN: 978-87-93180-27-7

København 20. maj 2020

Indhold

1. Påtegning af det samlede regnskab	4
2. Beretning	6
2.1. Præsentation af Energistyrelsen	6
2.2. Ledelsesberetning	7
2.2.1. Årets faglige resultater	7
2.2.2. Årets økonomiske resultat	9
2.2.3. Energistyrelsens hovedkonti	11
2.3 Kerneopgaver og ressourcer	11
2.4. Målrapportering	12
2.4.1. Målrapportering 1. del: Skematisk oversigt	12
2.4.2. Målrapportering 2. del: Uddybende analyser og vurderinger	12
2.5. Forventninger til det kommende år	14
3. Regnskab	15
3.1 Anvendt regnskabspraksis	15
3.2 Resultatopgørelse mv.	16
3.2.1. Resultatopgørelse	16
3.2.2. Resultatdisponering	17
3.3. Balancen	17
3.4 Egenkapitalforklaring	19
3.5 Likviditet og låneramme	20
3.6 Opfølgning på lønsumsloft	20
3.7 Bevillingsregnskabet	21
4. Bilag	26
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance	26
4.2 Indtægtsdækket virksomhed	27
4.3 Gebyrfinansieret virksomhed	28
4.4 Tilskudsfinansieret aktivitet	30
4.5 Forelagte investeringer	30
4.6 It-omkostninger	31
4.7 Oversigt over årets resultatopfyldelse	32

1. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Energistyrelsen, (CVR 59 77 87 14) er ansvarlig for, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2019.

Energistyrelsen var i 2019 ansvarlig for følgende hovedkonti på finansloven:

- § 29.21.01. Energistyrelsen,
- § 29.21.04. Salg af CO2-kvoter,
- § 29.21.05. Indtægter ved overskridelse af CO2-udledningstilladelser,
- § 29.21.08. Puljer til eksportfremme,
- § 29.21.10. DUT-reserve vedrørende affaldsområdet,
- § 29.22.01. Tilskud til energiforskning,
- § 29.22.02. Green Labs DK,
- § 29.22.03. Tilskud til test af store vindmøller på LORC,
- § 29.23.03. Gebyrindtægter i forbindelse med udbudsrunder,
- § 29.23.04. Overskudsdeling ved statsdeltagelse i Nordsøaktiviteter,
- § 29.23.06. Koncessionsafgift fra Akzo Nobel Salt A/S,
- § 29.24.01. Udnyttelse af vedvarende energi og andre energiøkonomiske projekter,
- § 29.24.02. Energilagring,
- § 29.24.06. Fremme af varmepumper,
- § 29.24.08. Forsøgsordning for elbiler,
- § 29.24.10. Pulje til skrotningspræmie for oliefyr,
- § 29.24.11. Center for Energibesparelser,
- § 29.24.13. Videntcenter for energibesparelser i bygninger,
- § 29.24.14. Infrastruktur til transport,
- § 29.24.16. Geotermi og store varmepumper,
- § 29.24.17. Bølgekraftprojekter,
- § 29.24.18. Energieffektiviseringsindsats,
- § 29.24.19. Vedvarende energi til proces,
- § 29.24.20. Industriel kraftvarme,
- § 29.24.21. Biogas (til transport og proces),
- § 29.24.23. Store varmepumper til fjernvarme,
- § 29.24.24. National ordning for geotermi,
- § 29.24.25. Pulje til fremme af avancerede biobrændstoffer,
- § 29.24.26. Moms på tilskud til vedvarende energi inden for delloft for driftsudgifter,
- § 29.24.30. Håndtering af grundbeløbets ophør,
- § 29.24.31. Pulje til håndtering af strandede omkostninger,
- § 29.25.02. Tilskud til dækning af kuldioxidafgift i visse virksomheder,
- § 29.25.03. Tilskud til energibesparelser i erhvervsvirksomheder,
- § 29.25.04. Tilskudsordninger vedrørende biogasanlæg,
- § 29.25.05. Elproduktionstilskud,
- § 29.25.08. Pulje til målrettet lempelse af PSO for el-intensive virksomheder,
- § 29.25.09. Tilskud til opgradering eller rensning af biogas,
- § 29.25.10. Udgifter til el-PSO,
- § 29.25.12. Tilskud til vedvarende energi,
- § 29.25.13. Tilskud til grøn ordning,
- § 29.25.14. Udbetalinger til PSO-ordninger,
- § 29.25.15. Moms på tilskud til vedvarende energi uden for udgiftsloft,
- § 29.25.17. Screening og forundersøgelser til udbud af havvind,
- § 29.27.01. Miljøstøtte til Østeuropa og CO2-kreditter,
- § 29.27.03. Klimaprojekter i udviklingslande,
- § 29.29.02. Frekvensauktioner,
- § 29.29.03. Frekvens- og nummerafgifter,
- § 29.29.04. Bredbåndsdækning og digital infrastruktur mv.,
- § 29.29.05. Radiobaseret maritim nød- og sikkerhedstjeneste i Grønland

Påtegning

Det tilkendegives hermed:

1. At årsrapporten er rigtig. Ledelsen er ikke bekendt med at årsrapporten indeholder væsentlige usikkerheder, fejlinformationer eller udeladelser, herunder tilkendegives, at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

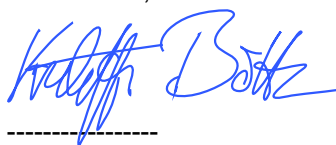
Energistyrelsen bemærker supplerende, at det ikke i alle tilfælde er muligt for Energistyrelsen at fremfinde dokumentation for sagsbehandling vedr. gamle ordninger, der ligger til grund for nogle af Energistyrelsens udbetalinger af PSO-relateret tilskud i 2019. På nuværende tidspunkt har styrelsen dokumentation for 87 pct. af PSO-udbetalingerne. Det har ikke umiddelbart været muligt at finde dokumentation for de resterende 13 pct. af udbetalingerne, men Energistyrelsens gennemgang af hele PSO-området har ikke vist indikationer på, at udbetalingerne er ukorrekte. De 13 pct. hidrører fra anlæg, hvor sagsbehandlingen er foregået før 1. januar 2018, hvor styrelsen fik ansvaret for området.

København, den 20/5 2020



Morten Bæk
Departementschef

København, den 16/5 2020



Kristoffer Böttzauw
Direktør

2. Beretning

Formålet med beretningen er at give en kortfattet introduktion til Energistyrelsen samt regnskabsårets faglige og økonomiske resultater.

2.1. Præsentation af Energistyrelsen

Energistyrelsen blev oprettet i 1976 og er en styrelse under Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet. Energistyrelsen beskæftigede i 2019 cirka 492 fuldtidsårsværk.

Den overordnede strategiske retning for Energistyrelsen er fastlagt i Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets koncernfælles udviklingsstrategi for 2019-2022 og har som ambition, at den samlede koncern skal skabe mest mulig værdi for samfundet på den mest effektive måde. Ministeriet vil fokusere på indsatsområder, hvor der ses et stort potentiale for koncernen, og områder, hvor der i fællesskab kan skabes større værdi end hver institution for sig. For at indfri denne ambition har koncernledelsen opstillet seks indsatsområder:

1. Parat og dynamisk organisation
2. Samskabelse med eksterne aktører
3. Nye arbejdsformer, der understøtter innovation og nytænkning
4. Sætte strøm til Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet
5. Skabe værdi med data
6. Nye løsninger med nye teknologier

Med afsæt i udviklingsstrategien arbejder Energistyrelsen med fire overordnede kerneopgaver samt de generelle fællesomkostninger, som er forbundet hermed, jf. også styrelsens bevilling på finansloven:

0. Generelle fællesomkostninger
 1. Energisystemet
 2. Forsyningsøkonomi
 3. Internationalt samarbejde
 4. Tele

Energisystemet

Kerneopgaven energisystemet omfatter hele værdikæden fra indvinding, produktion og transport til anvendelsen. Opgaverne omfatter således udnyttelse og indvinding af energiressourcer, såvel vedvarende som fossile. Samtidig er der opgaver i relation til el-, naturgas-, og varmforsyningsområderne, herunder systemansvar, produktion af strøm og varme samt transport gennem rør og ledninger. I kerneopgaven ligger også regulerings- og markedsmæssige rammer og virkemidler for forsyningssektorerne samt fremme af energieffektivisering, omstilling til vedvarende energi, handel med kvoter og udvikling af energiteknologier, hvor der anvendes forskellige virkemidler (tilskud, regulering og vejledning).

Forsyningsøkonomi

Kerneopgaven forsyningsøkonomi omfatter opgaver, som knytter sig til beregning og fremskrivning. Disse opgaver er bl.a. analyser, udvikling af økonomiske og energifaglige modeller og samfundsøkonomiske beregningsmodeller for at sikre et solidt fagligt grundlag for klima- og energipolitikken. Desuden omfatter kerneopgaven ansvaret for den økonomiske regulering af elproduktion og -distribution, vand, spildevand, gas og affald i forhold til de forskellige forsyningssektorer.

Internationalt samarbejde på energi- og klimaområdet

Kerneopgaven internationalt samarbejde på energi- og klimaområdet omfatter bilateralt samarbejde med en række vækstøkonomier om langsigtet omstilling til lavemission. Samarbejdet bidrager til at fastholde den danske position som foregangsland på energi- og klimaområdet og til at fremme danske energiløsninger internationalt.

Tele

Kerneopgaven telekommunikation omfatter opgaver vedrørende teleforsyning i forhold til regulering og overvågning af forholdene for det elektroniske kommunikationsnet og konkurrence, dækning, infrastruktur, frekvenser og certifikater.

2.2. Ledelsesberetning

Ledelsesberetningen giver en kort præsentation af de væsentligste faglige og økonomiske resultater for Energistyrelsen i 2019.

2.2.1. Årets faglige resultater

Grøn omstilling via implementering af Energiaftale 2018

I 2019 har Energistyrelsen forsat understøttet implementeringen af initiativer fra Energiaftalen af 29. juni 2018, konkret ved gennemførelse af analyser, lovarbejde, samt bidrag til beslutningsgrundlag i forligskredsen.

På havvindområdet forelagde styrelsen d. 25. april en screening på 10 GW potentiel havvindskapacitet til forligskredsen, med henblik på at skabe grundlag for udvælgelse af de bedste lokationer til kommende havvindmølleudbud, samt at danne grundlag for indmelding til havplanen, som skal udgøre grundlaget for koordineringen af de mange anvendelser af Danmarks havområde. Arbejdet med at forberede udbuddet af Thor havvindmøllepark, der med en kapacitet på 800-1000 MW bliver Danmarks største havvindmøllepark, er iværksat. D. 22. august satte Hans Kongelige Højhed Kronprins Frederik Danmarks hidtil største havvindmøllepark, Horns Rev 3, i drift. Ved udgangen af 2019 afsluttedes Danmarks formandskab for Nordsøsamarbejdet succesfuldt, og d. 4. december overdrog klima-, energi- og forsyningsminister Dan Jørgensen formandskabet til Tysklands energiminister, Peter Altmaier.

På varmeområdet er der implementeret to ordninger til håndtering af grundbeløbet ophør, som skal sikre hjælp til fjernvarmeværker og nødstedte varmekunder ved en evt. lukning. Herudover er både en geotermianalyse og en analyse af moderniseringen af varmesektoren i den afsluttende fase og forventes færdiggjort i 2020. Som supplement til og i fortsættelse af Energiaftale 2018, har Energistyrelsen endvidere bidraget til analyser vedr. anvendelse af biomasse, udnyttelse af overskudsvarme, økonomisk regulering, kuludfasning og gasnettets fremtid. De ovenstående analyser danner grundlag for arbejdet med regeringens oplæg til klimahandlingsplanen, som Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet påbegyndte i 2019 og som vil strække sig ind i 2020.

På baggrund af beslutning fra energiforligskredsen er der udarbejdet forslag til ændring af lov om fremme af vedvarende energis (VE) regler for opstilling af VE-anlæg og af de virkemidler, som understøtter en fortsat udbygning. Et eftersyn med køberetsordningen har udpeget en række u hensigtsmæssigheder ved ordningens indretning, hvorefter ordningen er nedlagt og erstattet af en pakke af ordninger, herunder en grøn pulje, en salgsoptionsordning og en VE-bonusordning, som har til formål at styrke den folkelige opbakning til VE-anlæg og understøtte den grønne omstilling. D. 6. december 2019 offentliggjordes resultatet af årets teknologineutrale udbud med et resulterende rekordlavt støtteniveau. Det vægtede gennemsnit af de vindende pristillæg i 2019 var 1,54 øre/kWh, mod 2,27 øre/kWh i 2018.

Energistyrelsens eksportordning for grønne løsninger er nu blevet udvidet til også at omfatte Holland og Sydkorea i tillæg til de eksisterende samarbejdspartnere; Tyskland, Storbritannien og USA. Der er udstationeret

rådgivere i Tyskland, Storbritannien, Sydkorea og USA (Washington D.C. og Silicon Valley), som skal være med til at understøtte arbejdet med at formidle og udbrede viden om danske regulatoriske og energiteknologiske løsninger. Det samlede danske myndighedssamarbejde på energiområdet omfatter nu 15 lande, der tilsammen står for 62 procent af den globale drivhusgasudledning fra energisektoren, og Energistyrelsen tilstræber herigennem at bringe danske erfaringer med den grønne omstilling i spil i resten af verden.

Regeringens målsætning om en 70 pct. reduktion og klimahandlingsplaner

D. 6. december 2019 indgik en bred forligskreds i Folketinget aftale om en ny klimalov. Klimaloven lovfæster en målsætning om at reducere Danmarks emissioner af drivhusgasser med 70 procent i 2030, set i forhold til niveauet i 1990 og et langsigtet mål om klimaneutralitet i senest 2050. Klimaloven forpligter den nuværende og fremtidige klimaministre til handling og fastsætter rammerne for de konkrete initiativer, som skal indfri Danmarks ambitioner på klimaområdet, mens initiativerne udmøntes i klimahandlingsplaner, der udarbejdes mindst hvert femte år. Den første i 2020.

Klimahandlingsplanen skal bidrage med konkrete initiativer inden for en lang række af Energistyrelsens kerneområder, som f.eks. at sikre et elsystem der kan håndtere en øget grøn omstilling gennem en stigende elektrificering, omstilling af erhvervslivets energiforbrug, øget energieffektivisering, øget udbygning med VE mm. Energistyrelsen har i 2019 påbegyndt arbejdet med at bidrage til regeringens oplæg til klimahandlingsplanen og vil i løbet af 2020 i høj grad være beskæftiget med dens færdiggørelse og implementering.

Arbejdet med klimahandlingsplanen stiller nye krav til Energistyrelsens arbejde. Mens målet er fastsat i klimaloven, kræver indfrielsen både nye løsninger og nye måder at tænke styrelsens arbejde på. For at understøtte styrelsens arbejde med tilblivelsen af klimahandlingsplanen og dens efterfølgende implementering, har styrelsen indrettet arbejdet i en række arbejdsgrupper, som spænder på tværs af kontorer og fagområder.

Grupperne er organiseret ud fra bestemte formål og vedrører bl.a. varmeområdet, el og energiø, produktionserhverv, energieffektivisering og bygninger, affald, grønne gasser, globalt aftryk og transport. Grupperne har i 2019 arbejdet på at identificere de overordnede sigtelinjer for, hvor de forskellige områder skal bevæge sig hen, samt at identificere de overordnede indsats, som vil være nødvendige for at indfri sigtelinjerne.

Regeringens ambitiøse dagsorden på klimaområdet stiller nye krav til Klima-, Energi og Forsyningsministeriets allokering af ressourcer til området, hvorfor Energistyrelsens ressourceanvendelse blev gennemgået i 2019. I denne forbindelse viste det sig, at der via bortfald og nedprioritering af en række aktiviteter i styrelsen samt ændringer af styrelsens indkøbspraksis kan frigøres ressourcer, som fra 2020 og frem omprioriteres til Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets departement, med henblik på at styrke ministeriets indsats på klimaområdet.

Udvikling af infrastrukturen på teleområdet

D. 28. marts 2019 offentliggjorde Energistyrelsen vinderne af auktionen over 700 MHz-, 900 MHz- og 2300 MHz-frekvenserne. De tre vindende selskaber vil med auktionens resultat forbedre dækningen i 212 områder i Danmark, når de nye frekvenser tages i brug.

D. 18 februar 2019 lancerede daværende energi-, forsynings- og klimaminister Lars Christian Lilleholt en 5G-handlingsplan for Danmark, som en del af opfølgningen på telefoniløbet af 2018. 5G-Handlingsplanen skal sikre en smidig og effektiv udrulning af 5G-net, og at vi i Danmark er blandt de bedste i verden til at anvende 5G. 5G-handlingsplanen er udarbejdet med bidrag fra en bred kreds af interessenter, der har bidraget gennem Telebrancheforum, som er nedsat i regi af Energistyrelsen.

Energistyrelsen som styrket tilsynsmyndighed

Energistyrelsen har i 2019 arbejdet videre med styrelsens fælles tilsynskoncept, som blev udrullet i 2018. Udrulningen er gennemført, og der udarbejdes for alle tilsynsområder ensartede 3-årige tilsynsstrategier og 1-årige tilsynsplaner.

Derudover blev Energistyrelsens tilsynsportefølje udvidet i 2019, idet man fra Energinet overtog sektoransvaret på beredskabsområdet for energisektoren og dermed forpligtelsen til at føre tilsyn med energiselskaberne. Formålet med overtagelsen af disse opgaver er at samle og styrke Energistyrelsens myndighedsrolle på beredskabsområdet ved at etablere en samlet enhed med ansvar for beredskab og cybersikkerhed. Det indebærer, at styrelsen via tilsyn sikrer en løbende forbedring af beredskabet i energisektoren og derved sikrer en velfungerende krisestyring af kritisk infrastruktur. Overdragelsen af medarbejderne og opgaverne medfører samtidig en styrkelse af sammenhængen mellem reguleringen og tilsynsopgaven i Energistyrelsen.

Energistyrelsen i nye rammer og fokus på ledelsesarbejde

I starten af 2019 flyttede Energistyrelsens københavnske afdeling til Kalvebod Brygge efter knap 23 år på Amaliegade. Flytningen fandt sted for at understøtte Energistyrelsens arbejde med en moderne arbejdsplads med tidssvarende faciliteter. Der blev gennemført en professionel flytning uden væsentlig produktivitetstændgang. Der er i processen blevet gennemført to målinger af stemningsbilledet blandt medarbejdere, der begge viste, at medarbejderne fastholdt en overvejende positiv tilgang til flytningen.

I 2019 har styrelsen desuden arbejdet aktivt med at udvikle styrelsens ledelses- og forandringsledelseskompetencer, for at styrke den samlede ledelsesgruppe såvel kollektivt som individuelt. Derudover har styrelsen introduceret en kernefortælling om Energistyrelsens grundlæggende "hvorfor", samt fire værdier for organisationen; fremtidsansvar, holdånd, faglighed og nysgerrighed. Kernefortællingen og de fire værdier bidrager med klare pejlemærker for Energistyrelsens selvforståelse og måde at arbejde på.

2.2.2. Årets økonomiske resultat

Energistyrelsens økonomiske hoved- og nøgletal for 2019 er opgjort herunder, *jf. tabel 1*.

Tabel 1. Energistyrelsens økonomiske hoved- og nøgletal (§ 29.21.01. Energistyrelsen)

Hovedtal (beløb i mio. kr.)			
Resultatopgørelse	R-2018	R-2019	B-2020
Ordinære driftsindtægter	-519,1	-482,3	-492,6
Ordinære driftsomkostninger	585,4	561,3	617,1
Resultat af ordinære drift	66,3	79,0	124,5
Resultat før finansielle poster	16,4	4,9	5,0
Årets resultat	18,6	6,5	6,5
Balance			
Anlægsaktiver i alt ¹	26,9	31,3	32,8
Omsætningsaktiver ²	59,4	54,7	54,7
Egenkapital	84,6	70,4	63,9
Langfristet gæld	24,8	26,8	32,8
Kortfristet gæld	219,7	167,5	167,5
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen (i pct.)	49,5	87,1	92,5
Bevillingsandel (i pct.)	88,1	86,5	84,1

¹ Ekskl. statsforskrivning.

² Ekskl. likvide beholdninger.

Personaleoplysninger			
Antal årsværk	411,3	492,2	510,8
Årsværkspris (mio. kr.)	0,61	0,61	0,61

Kilde: SKS og Energistyrelsens budget for 2020

Årets resultat for 2019 viser et underskud på 6,5 mio. kr.

Energistyrelsens ordinære indtægter er faldet med 36,8 mio. kr. fra 519,1 mio.kr i 2018 til 482,3 mio. kr. i 2019. Dette kan primært tilskrives en nedgang i styrelsens nettoudgiftsbevilling på 40,4 mio. kr. fra 457,4 mio. kr. i 2018 til 417,0 mio. kr. i 2019. Nedgangen kan primært henføres til, at Energistyrelsens driftsbevilling i 2018 var ekstraordinært høj grundet tildeling af en tillægsbevilling på 85,9 mio. kr. til udbetaling af kompensation til TDC til underskudsdækning af dansk maritim nødradio i perioden 2008-2009. Omvendt har Energistyrelsen i 2019 fået en række særbevillinger, herunder til implementering af Energifafore 2018, som trækker i den anden retning.

Energistyrelsens ordinære driftsomkostninger er faldet med 24,1 mio. kr. sammenlignet med 2018. Mens styrelsens personaleomkostninger, bl.a. på baggrund af tilgangen af nye årsværk, er steget med 51,1 mio. kr., er andre ordinære driftsomkostninger faldet med 88,3 mio.kr. Faldet i de ordinære driftsomkostninger kan i høj grad tilskrives den ekstraordinære udgift i 2018 til udbetaling af kompensation til TDC, jf. ovenfor.

I balancen fremgår det, at Energistyrelsens beholdning af anlægsaktiver er forøget med 4,4 mio. kr. fra 2018 til ultimo 2019, hvilket skyldes, at Energistyrelsen i 2019 har haft investeringer, der netto overstiger afskrivninger.

Egenkapitalen er reduceret med 14,2 mio. kr., hvilket primært kan henføres til, at et registreret bortfald i 2018 først er afregnet i 2019, samt at årets negative resultat i 2019 finansieres af egenkapitalen. For uddybende forklaring af egenkapitalen henvises til tabel 9.

Den langfristede gæld er ultimo 2019 2,0 mio. kr. højere, end den var ultimo 2018. Forøgelsen af gælden, kan primært henføres til, at foretagne investeringer i 2019 overstiger årets afskrivninger. Den langfristede gæld forventes i 2020 forøget med omkring 6,0 mio. kr. netto i forhold til niveauet i 2019, primært grundet anskaffelsen af et nyt IT-system.

Den kortfristede gæld er reduceret med 52,2 mio. kr. i 2019 i forhold til 2018, primært på baggrund af mindre gæld til leverandører af vare og tjenesteydelser på 22,0 mio. kr., samt fald i igangværende arbejder for fremmed regning på 35,8 mio. kr.

Udnyttelsen af lånerammen er ultimo 2019 på 87,1 pct., hvilket er 37,6 procentpoint højere end udnyttelsesgraden var ultimo 2018. Baggrunden for den relativt højere udnyttelsesgrad ultimo 2019 sammenlignet med 2018 er dels, at lånerammen i 2019 er lavere end i 2018 pga. omprioritering internt i Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets koncern, og dels at investeringsaktiviteten forøgedes i 2019. Trækket på lånerammen forventes at stige i 2020, idet der forventes væsentlige nye investeringer, herunder udvikling af en ny systemløsning, som skal understøtte opgaver forbundet med virksomhedsoverdragelsen fra Energinet til Energistyrelsen. Desuden reduceres lånerammen yderligere.

Bevillingsandelen er faldet med 1,6 pct. fra 2018 til 2019 som følge af, at Energistyrelsens nettoudgiftsbevilling samlet set er faldet, mens de øvrige ordinære driftsindtægter er på et sammenligneligt niveau.

Energistyrelsens årsværksforbrug er forøget med 80,9 årsværk fra 2018 til 2019. De væsentligste forklaringer er oprettelsen af en ny beredskabsafdelingen, i medfør af virksomhedsoverdragelse af opgaver og medarbejdere fra Energinet til Energistyrelsen, tilkomsten af nye tilskudsfinansierede programmer på det internationale område, samt arbejdet med implementering af den nye energifafore, der er påbegyndt i andet halvår 2018 og

således har fået helårseffekt i 2019. Stigningen forventes at fortsætte ind i 2020, hvor blandt andet implementeringen af energiaftalen af 2018 og regeringens klimahandlingsplan forventes at påvirke styrelsens opgaveomfang yderligere. Samtidig forventes omfanget af Energistyrelsens tilskudsfinansierede aktivitet og dertilhørende årsværk også at stige. Dette skyldes en stigende international efterspørgsel på rådgivning om de danske erfaringer med den grønne omstilling. Energistyrelsen leverer denne rådgivningsindsats gennem forskellige partnerskabsprogrammer, som ofte er finansieret via forskellige puljeordninger under Udenrigsministeriet.

I 2020 budgetteres ud fra de nuværende oplysninger med et underskud på 6,5 mio. kr. Det budgetterede underskud kan overordnet set henføres til, at der i 2020 overføres 20,0 mio. kr. fra Energistyrelsen til Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets departement med henblik på at styrke ministeriets indsats på klimaområdet. De initiativer og prioriteringer, som skal frigøre 20 mio. kr. i Energistyrelsen, har imidlertid ikke helårseffekt i 2020, hvorfor omprioriteringen til departementet alt andet lige belaster Energistyrelsens bundlinje i 2020.

Det er derudover værd at bemærke, at Energistyrelsens ordinære driftsomkostninger forventes at stige fra 561,3 mio. kr. i 2019 til 617,1 mio. kr. i 2020, svarende til en stigning på 9,9 pct. Denne stigning i styrelsens udgiftsvolumen kan primært tilskrives, at styrelsens tilskudsfinansierede aktiviteter på det internationale område forventes at blive udvidet i 2020, ligesom udgifterne i relation til de tilsynsopgaver, som blev virksomhedsoverdraget fra Energinet til Energistyrelsen medio 2019, vil have helårseffekt i 2020. Det prognosticerede underskud på 6,5 mio. kr. er forudsat finansieret via Energistyrelsens overførte overskud.

2.2.3. Energistyrelsens hovedkonti

En oversigt over udgifter og indtægter, som Energistyrelsen er ansvarlig for, fremgår herunder, *jf. tabel 2.*

Tabel 2. Energistyrelsens hovedkonto

Beløb i mio. kr.		Finansårets bevilling i alt	Regnskab	Overført overskud ultimo
Drift	Udgifter	518,1	565,0	-
	Indtægter	-101,1	-141,5	-
	Balancekonto	-	-	63,2
Administrerede ordninger	Udgifter	9.185,4	9.257,5	-
	Indtægter	-7.087,3	-7.468,6	-
	Balancekonto	-	-	308,3
Anlæg	Udgifter	3.035,2	3.035,2	-
	Indtægter	-	-	-
	Balancekonto	3.035,2	3.035,2	-

Kilde: SKS

For uddybning henvises til afsnit 3.7.

2.3 Kerneopgaver og ressourcer

Energistyrelsens indtægtsførte bevilling, øvrige indtægter og omkostninger i 2019 er i tabellen herunder opgjort på styrelsens kerneopgaver *jf. tabel 3.*

Tabel 3. Sammenfatning af økonomien for Energistyrelsens kerneopgaver

Mio. kr.				
Hovedopgave	Bevilling (FL+TB) ¹	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets underskud
0. Generelle fællesomkostninger	-146,5	-10,7	160,1	2,9

1. Energisystemet	-128,7	-61,5	191,9	1,7
2. Forsyningsøkonomi	-70,0	-5,7	77,1	1,4
3. Internationalt samarbejde	-2,2	-62,4	63,7	-0,9
4. Tele	-69,6	-1,3	72,3	1,4
I alt	-417,0	-141,5	565,0	6,5

Kilde: Navision

Note¹: Bevillingen er fordelt på baggrund af nettoudgifterne i 2019.

Andelen af årets overskud på Energistyrelsens hovedopgaver skal tolkes med varsomhed, da bevillingen er fordelt forholdsmæssigt.

2.4. Målrapporing

Dette afsnit indeholder en overordnet afrapportering på Energistyrelsens mål og resultatplan 2019 (MRP19) og en uddybende analyse af udvalgte resultatmål.

2.4.1. Målrapporing 1. del: Skematisk oversigt

Energistyrelsens målrapporing i skematisk oversigt, som jf. Moderniseringsstyrelsens vejledning for årsrapport, skulle fremgå af tabel 4, er flyttet til bilag 4.7 af pladshensyn.

I det følgende vil fire af de ti resultatmål blive gennemgået i en uddybende analyse og vurdering. Der henvises til afsnit 4.7 for en samlet gennemgang af målopfyldelsen for hele mål og resultatplanen.

2.4.2. Målrapporing 2. del: Uddybende analyser og vurderinger

I nedenstående afsnit er der foretaget uddybende analyser og vurderinger af de resultatmål, som vurderes at være særligt væsentlige for Energistyrelsens målopfyldelse. Ud af planens i alt ti resultatmål er fire udvalgt til uddybende analyse, som fremgår i det følgende.

Resultatmål 1: Styrkelse af Energistyrelsens myndighedsrolle på beredskabsområdet ved etablering af en samlet beredskabs- og cyberenhed

Resultatmålet bestod i, at Energistyrelsen i 2019 fik etableret en samlet beredskabs- og cyberenhed, som er i stand til at bidrage til at styrke Energistyrelsens myndighedsrolle på beredskabsområdet, og med hjemmel til at føre tilsyn med Energinets og relevante energivirksomheders almene beredskab såvel som it-beredskab.

Energistyrelsen etablerede pr. 1. februar 2019 Center for Undergrund og Beredskab, herunder en særskilt enhed for beredskab og cybersikkerhed. De faglige kompetencer, som var i Energistyrelsen, er blevet styrket ved tilførslen af en anden type af faglige kompetencer, gennem virksomhedsoverdragelsen fra Energinet.

Enheden er ved årets udløb en fagligt velfunderet og handlelygtig samarbejdspartner nationalt og internationalt, og en effektiv tilsynsenhed, som gennem sit arbejde løbende bidrager til at forbedre energisektorens beredskab.

Målet vedrørende styrkelse af Energistyrelsens myndighedsrolle på beredskabsområdet omfatter fem milepæle, hvoraf fire milepæle er fuldt opfyldte og en milepæl er delvist opfyldt. Energistyrelsen vurderer på baggrund af milepælenes opfyldelse, at målet er fuldt opfyldt.

Resultatmål 5: Landvind inkl. teknologineutrale udbud

Resultatmålet bestod i, at Energistyrelsen i 2019 gennemførte en analyse af levetiden for landvindmøller i fremtiden. Målet omfattede desuden en gennemførsel af et eftersyn af køberetsordningen, en undersøgelse af en ordning med salgsoptioner, hvor naboer kan anmode om overtagelse af deres beboelsesejendom, hvis

den ligger tæt på de planlagte vindmøller, et oplæg til en fondskonstruktion, som kan understøtte den lokale opbakning, samt afholdelse af en teknologineutral udbudsrunde.

Som en del af implementeringen af landvindmølleloftet fra energiaftalen 2018, er der i Energistyrelsen udarbejdet en ny fremskrivning for antallet af landvindmøller i 2030. De nye fremskrivninger skal drøftes i energiforligskredsen i foråret 2020, og der vil løbende blive fulgt op på antallet af landvindmøller ifm. de årlige Basisfremskrivninger.

Den lokale og kommunale opbakning til fremtidens udbygning med vedvarende energi er et væsentligt element i at sikre Danmarks fortsatte grønne omstilling. På baggrund af en række analyser foretaget af Energistyrelsen indgik partierne bag energiaftalen i november 2019 aftale om ordninger til fremme af lokal og kommunal opbakning til vedvarende energi, med henblik på at elementerne gennemføres med en lovændring i 2020. Aftalen sikrer bedre forhold for de kommuner, der medvirker til opstilling af vindmøller og solcelleanlæg. Der oprettes tre nye ordninger: for det første en salgsoptionsordning til ejere af beboelsesejendomme nær VE-anlæg, for det andet en VE-bonus til de nære naboer og for det tredje en grøn pulje med midler til lokalsamfundet i en kommune med VE-anlæg. Endvidere er det aftalt at afskaffe køberetsordningen, fordi den ikke virker efter hensigten, og at revidere værditabsordningen.

Det teknologineutrale udbud for 2019 blev afgjort og resultatet offentliggjort den 6. december 2019. Udbuddet resulterede i et rekordlavt støtteniveau med et vægtet gennemsnit af de vindende pristillæg på 1,54 øre/kWh, mod 2,27 øre/kWh i 2018.

Målet vedrørende Landvind inkl. teknologineutrale udbud omfatter fem milepæle, hvoraf alle milepæle er fuldt opfyldte. Energistyrelsen vurderer derfor, at målet er fuldt opfyldt.

Resultatmål 7: Opbygning af forandringskapacitet og lederudvikling

Resultatmålet bestod i, at Energistirelsens samlede forandringsledelseskapaçitet i 2019 blev styrket, for derved at opnå en større succesrate på implementering af forandringsindsatser. Målet omfattede desuden, at Energistyrelsen i 2019 igangsatte et lederudviklingsforløb med deltagelse fra samtlige ledere.

Regeringens målsætning om 70 pct. reduktion af CO₂ i 2030 kræver gennemgribende forandringer i samfundet, hvilket stiller nye krav til Energistyrelsens interne organisering. For at Energistyrelsen og den samlede koncern kan lykkes med at bidrage til denne målsætning, er det nødvendigt at transformere organisationen og styrke den samlede forandringskapacitet. Ledelsen har den centrale rolle heri som rollemodeller og ejere af forandringerne.

Energistyrelsen har derfor gennemført en række aktiviteter for at styrke ledelsen kollektivt og enkeltvis. Den samlede chefgruppe og direktion har været igennem et ledelsesudviklingsforløb igangsat med 360 graders evaluering, som har dannet grundlag for individuelle udviklingsforløb og ledelsessparring i centerledelser. Alle ledere har udarbejdet deres personlige ledelsesgrundlag, som er gjort tilgængelig for styrelsens medarbejdere. Der er endvidere afholdt kvartalsvise seminarer i forandringsledelse integreret med aktuelle forandringsprocesser, og nye ledere er løbende blevet klædt på i det fælles sprog og centrale modeller. Ligeledes er teamledere og projektledere introduceret til basale elementer i forandringsledelse, og i en række enheder er der arbejdet konkret med egne forandringer på enheds- og centerseminarer.

Den samlede ledelsesudvikling har været forankret i Energistyrelsens strategiske indsatsområder og organisationsudvikling, herunder implementering af organisationsændringer, styrkelse af centerledelsen, arbejdet med Energistyrelsens nye værdier samt Energistyrelsens rolle i klimadagsordenen.

Forandringsledelse, værdiledelse samt personligt lederskab udgør nu Energistyrelsens styrkede og integrerede ledelsessprog, og der er udviklet skræddersyede værktøjer til at understøtte opstart, opfølgning og gennemførelse af styrelsens forandringsindsatser.

Målet vedrørende Opbygning af forandringskapacitet og lederudvikling omfatter 12 milepæle, hvoraf 11 milepæle er fuldt opfyldte, mens én milepæl ikke er opfyldt. Energistyrelsen vurderer derfor, at målet er delvist opfyldt.

Resultatmål 10: Professionalisering, digitalisering og effektivisering af sagsbehandling og administrationen på VE-støtteområdet

Resultatmålet bestod i, at Energistyrelsen skulle opnå en mere automatiseret administration og forvaltning af VE-området, for derigennem at sikre, at driften til stadighed var ensartet, korrekt, stabil og effektiv både i relation til sagsbehandlingen samt afregningen.

Gennem brugen af målrettede KPI'er i det administrative setup, og ved at have fokus på hele værdikæden (end-to-end tanken) er det lykkedes at indfri målet omkring effektivisering af den administrative del af sagsbehandlingen, og få skabt en sammenhæng mellem sagsbehandling og afregning. Effektivisering er også opnået gennem implementering af diverse robotautomatiseringsløsninger (RPA-løsninger), men der er ikke etableret et systemunderstøttende sagsbehandlingssystem, der kan måle på diverse KPI'er eller i øvrigt digitalt understøtter driften.

Dog er der i 2019 etableret en digital ansøgningsblanket, der idriftsættes via borger.dk og virk.dk primo 2020. Blanketten skal tjene til afprøvning af om en digital ansøgningsproces kan bidrage til højere kvalitet i ansøgningen samt muligheder for automatisering ifm. sagsoprettelsen.

Målet vedrørende Professionalisering, digitalisering og effektivisering af sagsbehandling og administrationen på VE-støtteområdet omfatter seks milepæle, hvoraf tre milepæle er fuldt opfyldte, mens tre milepæle er delvist opfyldt. Energistyrelsen vurderer derfor, at målet er delvist opfyldt.

2.5. Forventninger til det kommende år

Energistyrelsens arbejde i 2020 vil være særligt præget af arbejdet med at understøtte udarbejdelsen og implementeringen af en klimahandlingsplan, som i høj grad kommer til at præge styrelsens kerneområder i aftaleperioden. I den forberedende fase vil Energistyrelsen gennem analyser, beregninger og data understøtte det politiske forhandlingsforløb. Energistyrelsen forventer bl.a. at udarbejde en række 2030 målbilleder, som udpeger langsigtede pejlemærker for klimahandlingsplanens initiativer, samt at bidrage til et brutto-katalog af virkemiddelpakker, som skal understøtte de konkrete arbejdsgruppers målbilleder.

Ved implementeringen bidrager Energistyrelsen til at gøre de konkrete initiativer på styrelsens ressortområder, som fremgår af en aftale, til virkelighed, gennem lovarbejde, udarbejdelse af beslutningsgrundlag til forligskredsen, samt analyser af konkrete initiativer og konsekvensberegninger. Både det forberedende arbejde og implementeringen af en vedtaget aftale betyder flere opgaver og større ansvar til Energistyrelsen.

Hertil kommer også efterlevelse af ny klimalov samt den fortsatte udmøntning af Energiaftalen af 2018, Teleforliget, Nordsøstrategien og Forsyningsstrategien. At indfri målsætningerne i de politiske aftaler stiller store krav til Energistyrelsens evne til at tænke nyt og til at arbejde under forandring. Krav, som i høj grad understøttes af fokuspunkterne i Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets udviklingsstrategi for koncernen.

Der henvises til Energistyrelsens mål og resultatplan for 2020, som uddyber styrelsens fokus i 2020 samt beskriver, hvordan styrelsen vil arbejde med koncernledelsens udviklingsstrategi i 2020.

De økonomiske forventninger til 2020 fremgår herunder, *jf. tabel 5.*

Tabel 5. Forventninger til næste år

Energistyrelsen	2019	2020
Bevilling og øvrige indtægter (mio. kr.)	-558,5	-614,2 ¹
Udgift (mio. kr.)	565,0	620,7 ²
Resultat (mio. kr.)	6,5	6,5

Kilde: SKS

Note 1: Bevilling og øvrige indtægter for 2020 er i SKS opgjort til 629,0 mio. kr. Dette er i tabellen manuelt korrigeret, idet SKS ikke tager højde for forventede tillægsbevillinger. Energistyrelsen forventer alt andet lige, at § 29.21.01. Energistyrelsen på TB20 tilføres en merbevilling på 5,2 mio. kr. vedrørende administration af § 29.22.01. Tilskud til energiforskning, mens Energistyrelsen skal afgive 20,0 mio. kr. i bevilling til § 29.11.01. Departement som følge af en intern omprioritering af ressourcerne i Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet. Som følge heraf reduceres Energistyrelsens indtægter med 14,8 mio. kr. til 614,2 mio. kr.

Note 2: Det bemærkes, at det budgetterede udgiftsniveau på 620,7 mio. kr. er 45,9 mio. kr. højere, end Energistyrelsens udgiftsbevilling på Finanslov for finansåret 2020, hvilket primært skyldes en stigning i det forventede omfang af Energistyrelsens tilskudsfinansierede aktiviteter i 2020, samt en øget bruttovolumen af Energistyrelsens gebyrfinansierede aktiviteter.

Det fremgår af tabel 5, at der i 2020 forventes et at være indtægter på 614,2 mio. kr. og udgifter på 620,7 mio. kr., hvilket giver et forventet underskud på 6,5 mio. kr. Der henvises til afsnit 2.2.2 for en uddybning.

3. Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis tager udgangspunkt i de regnskabsregler og principper, som fremgår af Regnskabsbekendtgørelsen og de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning.

For hovedkonto § 29.21.01. Energistyrelsen aflægges regnskabet efter de omkostningsbaserede principper, og for øvrige hovedkonti aflægges regnskab efter de udgiftsbaserede principper.

3.2 Resultatopgørelse mv.

3.2.1. Resultatopgørelse

Energistyrelsens resultatopgørelse fremgår herunder, jf. tabel 6.

Tabel 6. Resultatopgørelse (§ 29.21.01. Energistyrelsen)

Mio. kr.	R-2018	R-2019	B-2020
Ordinære driftsindtægter			
Bevilling	-457,4	-417,0	-414,4
Salg af vare og tjenesteydelser	-11,9	-21,2	-24,0
Eksternt salg af varer og tjenester	-8,8	-17,6	-20,4
Internt statsligt salg af varer og tjenester	-3,1	-3,6	-3,6
Tilskud til egen drift	-3,1	-	-
Gebyrer	-46,7	-44,1	-54,2
Ordinære driftsindtægter i alt	-519,1	-482,3	-492,6
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	-	-	-
Forbrugsomkostninger	15,3	20,7	20,7
Husleje	15,3	20,7	20,7
Forbrugsomkostninger i alt	15,3	20,7	20,7
Personaleomkostninger			
Lønninger	223,2	268,6	277,1
Pension	33,5	40,7	42,0
Lønrefusion	-6,5	-7,9	-8,2
Andre personaleomkostninger	0,7	0,7	0,7
Personaleomkostninger i alt	250,9	302,0	311,6
Af- og nedskrivninger	6,7	4,3	7,1
Internt køb af varer og tjenesteydelser	20,8	31,0	34,0
Andre ordinære driftsomkostninger	291,7	203,4	243,7
Ordinære driftsomkostninger i alt	585,4	561,3	617,1
Resultat af ordinær drift	66,3	79,0	124,5
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter ¹	-49,9	-76,1	-121,6
Andre driftsomkostninger	0,1	2,0	2,1
Resultat før finansielle poster	16,4	4,9	5,0
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-	-	-
Finansielle omkostninger	2,1	1,7	1,5
Resultat før ekstraordinære omkostninger	18,6	6,5	6,5
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	-	-	-
Ekstraordinære omkostninger	-	-	-
Årets resultat	18,6	6,5	6,5

Kilde: SKS

Note1: De andre ordinære indtægter er 26,2 mio. kr. højere i 2019 sammenlignet med 2018. Stigningen kan henføres til øget aktivitet på Energistyrelsens tilskudsfinansierede aktiviteter. Samme forklaring gør sig gældende i forhold til den forventede stigning fra 2019 til 2020.

Der henvises til afsnit 2.2.2. for uddybning af udviklingen i årets resultat.

3.2.2. Resultatdisponering

Energistyrelsens resultatdisponering fremgår herunder, *jf. tabel 7.*

Tabel 7. Resultatdisponering af årets overskud

Resultatdisponering af årets overskud (mio. kr.)	2019
Disponeret til bortfald	0,3
Disponeret udbytte til statskassen	-
Disponeret til overført overskud	-6,8

Kilde: SKS

Resultatdisponeringen for 2019 består dels af et bortfald på 0,3 mio. kr. til statskassen og dels af en underskudsdekning på 6,8 mio. kr. via styrelsens overførte overskud. Ud af det samlede bortfald på 0,3 mio. kr. hidrører 0,2 mio. kr. fra modtagne indbetalinger fra bøder vedrørende sanktionssystemet ved manglende energimærkning af bygninger mv., mens de resterende 0,1 mio. kr. i bortfald vedr. overgang fra bevillings- til gebyrfinansiering for Energistyrelsens tilsyn med Energinets almene beredskabsarbejde. Bøder skal bortfalde på bevillingsafregningen, *jf. særlig bevillingsbestemmelse.* Resultatdisponeringen til overført overskud bliver derfor -6,8 mio. kr., som årets resultat ville have været, hvis ikke Energistyrelsen havde modtaget betaling for de udskrevne bøder.

3.3. Balancen

Energistyrelsens aktiver og passiver pr. 31. december 2019 fremgår herunder, *jf. tabel 8.*

Tabel 8. Balancen (§ 29.21.01. Energistyrelsen)

Aktiver (mio. kr.)	2018	2019	Passiver (mio. kr.)	2018	2019
Anlægsaktiver			Egenkapital		
Immaterielle anlægsaktiver			Reguleret egenkapital (startkapital)	6,9	6,9
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1,5	3,4	Opskrivninger	0,0	0,0
Erhvervede koncessioner, patenter mv.	0,0	0,0	Reserveret egenkapital	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under opførelse	3,2	7,1	Bortfald	6,9	0,3
Immaterielle anlægsaktiver i alt	4,7	10,5	Udbytte til staten	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver			Overført overskud	70,8	63,2
Grunde, arealer og bygninger	0,1	0,1	Egenkapital i alt¹	84,6	70,4
Infrastruktur	0,0	0,0			
Transportmateriel	0,5	0,9	Hensatte forpligtelser²	3,6	4,3
Produktionsanlæg og maskiner	21,6	19,8	Langfristede gældsposter		
Inventar og it-udstyr	0,0	0,1	FF4 Langfristet gæld	24,8	26,8
Igangværende arbejder for egen regning	0,0	0,0	Donationer	0,0	0,0
Materielle anlægsakt. i alt	22,2	20,9	Prioritetsgæld	0,0	0,0
Finansielle anlægsaktiver			Anden langfristet gæld	0,0	0,0
Statsforskrivning	6,9	6,9	Langfristet gæld i alt	24,8	26,8
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0			
Finansielle akt. i alt	6,9	6,9	Kort fristede gældsposter		
Anlægsaktiver i alt	33,8	38,2	Leverandører af varer og tjenesteydelser	88,7	66,7
Omsætningsaktiver			Anden kortfristet gæld	7,8	7,6
Varebeholdninger	0,0	0,0	Skyldige feriepenge	34,9	40,4
Tilgodehavender	56,3	30,9	Reserveret bevilning	0,0	0,0
Periodeafgr. poster ³	3,1	23,8	Igangværende arbejder for fremmed regning	88,3	52,5
Værdipapirer	0,0	0,0	Periodeafgr. poster	0,0	0,3
Likvide beholdninger⁴					
FF5 Uforrentet konto	100,5	194,7			
FF7 Finansieringskonto	138,7	-17,9			
Andre likvider	0,2	-0,8			

Likvide beholdninger i alt	239,4	176,1	Kort fristet gæld i alt	219,7	167,5
Omsætningsaktiver i alt	298,9	230,7	Gæld i alt	244,5	194,3
Aktiver i alt	332,7	269,0	Passiver i alt	332,7	269,0

Kilde: SKS

Note 1: Bemærk at ultimoværdien af egenkapitalen er 6,9 mio. kr. højere end den reelle værdi ultimo 2018. Baggrunden er, at et registreret bortfald på 6,9 mio. kr. først er afregnet i 2019, hvilket medførte, at egenkapitalen reduceres med 6,9 mio. kr. med modpost i banken, hvormed aktiver reduceres med 6,9 mio. kr. og passiverne reduceres med 6,9 mio. kr. Princippet følger Moderniseringsstyrelsens retningslinjer. Ligeledes er egenkapitalen ultimo 2019 0,3 mio. kr. højere end den reelle værdi. De 0.3 mio. kr. afregnes i 2020.

Note 2: Noter vedrørende tab på debitorer og hensatte forpligtelser fremgår af afsnit 4.1. Noter til resultatopgørelse og balance.

Note 3: Ændringen i poster for periodeafgrænsning fra 3,1 mio. kr. i 2018 til 23,8 mio. kr. i 2019 skyldes, at indtægter vedrørende regnskabsåret 2019 først er modtaget i 2020 for så vidt angår CO2-kvoter og interne statslige overførsler vedrørende EUDP.

Note 4: Ændringerne i FF5 Uforrentet konto og FF7 Finansieringskonto skyldes, at Energistyrelsen i 2019 har afstemt FF5-kontoen kvartalsvis og som følge heraf løbende har foretaget likviditetsregulering mellem FF5 Uforrentet konto og FF7 Finansieringskonto.

Der henvises til afsnit 2.2.2. for uddybning af udviklingen i årets balance.

3.4 Egenkapitalforklaring

Energistyrelsens egenkapitalforklaring fremgår herunder, *jf. tabel 9*.

Tabel 9. Egenkapitalforklaring

Mio. kr.	2018	2019
Egenkapital primo	103,2	77,7
Reguleret egenkapital	6,9	6,9
+ Ændringer i reguleret egenkapital	0	0
Reguleret egenkapital ultimo	6,9	6,9
Opskrivninger primo	0	0
+ Ændring i opskrivninger	0	0
Opskrivninger		
Reserveret egenkapital primo	0	0
+ Ændring i reserveret egenkapital	0	0
Reserveret egenkapital ultimo		
Overført overskud Primo	96,3	70,8
+ Primoreguleringer/flytning mellem bogføringskredse	0	0,0
+ Bortfald af eksisterende overskud	-6,8	0,0
+ Overført fra årets resultat	-18,6	-6,5
+ Ændringer overført overskud ifm. kontoændringer	0	-0,8
- Bortfald af året resultat	-0,1	-0,3
- Udbytte til staten	0	0
Overført overskud ultimo	70,8	63,2
Egenkapital ultimo¹	77,7	70,1

Kilde: SKS

Note 1: Det bemærkes, at der er en forskel på 6,9 mio. kr. mellem tabel 8 og tabel 9 på ultimo værdien af egenkapitalen i 2018. Forskellen skyldes, at der er registreret bortfald af årets og tidligere års overskud. Forskellen på 0,3 mio. kr. mellem tabel 8 og tabel 9 på ultimo værdien af egenkapitalen i 2019 skyldes, det registrerede bortfald i 2019. Differencen opstår,

fordi kontoen for mellemværende vedr. resultatdisponering ikke indgår i tabel 9, mens den indgår i tabel 8, jf. kravsspecifikationen for årsrapporten 2019.

Der henvises til afsnit 2.2.2. for uddybning af udviklingen i årets egenkapital.

3.5 Likviditet og låneramme

Energistyrelsens udnyttelse af lånerammen fremgår nedenfor, jf. tabel 10.

Tabel 10. Udnyttelse af låneramme

Udnyttelse af låneramme (mio. kr.)	2019
Sum af immaterielle og materielle aktiver	31,3
Låneramme	36,0
Udnyttelsesgrad i pct.	87,1

Kilde: SKS

Der henvises til afsnit 2.2.2. for uddybning af udnyttelse af låneramme.

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Energistyrelsens opfølgning på lønsumsloftet fremgår herunder, jf. tabel 11.

Tabel 11. Opfølgning på lønsumsloft

Hovedkonto	§ 29.21.01
Lønsumsloft FL	263,5
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	276,3
Lønforbrug under lønsumsloft	273,1
Difference	3,2
Bortfald af opsparing	0,0
Akk. opsparing ultimo 2018	31,4
Akk. opsparing ultimo 2019	34,6

Kilde: SKS

Note: Den akkumulerede opsparing ultimo 2018 fremstår i SKS som 34,6 mio. kr., men den korrekte opsparing er 31,4 mio. kr. Der er i perioden 2014-2018 ikke registreret opsparing, hvorfor der er foretaget en bagudrettet korrektion af opsparing i 2019. Ultimo 2013 opsparingen lød på 29,8 mio. kr. I 2014 er anvendt 1,5 mio. kr. af lønsumsopsparingen, i 2015 anvendtes 8,7 mio. kr. og yderligere 7,5 mio. kr. i 2016. I 2017 er sparet 5,5 mio. kr. op, og endeligt er der i 2018 sparet 13,8 mio. kr. op, hvormed den korrekte opsparing ultimo 2018 er 31,4 mio. kr.

3.7 Bevillingsregnskabet

Energistyrelsens bevillingsregnskab fremgår herunder, *jf. tabel 12.*

Tabel 12: Bevillingsregnskab

Hoved-konto	Navn	Bevil-lingstype		Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videre-førsel ultimo
§ 29.21.01.	Energistyrelsen	Driftsbev.	Udgifter	518,1	565,0	-46,9	63,2
			Indtægter	-101,1	-141,5	40,4	
§ 29.21.08.	Puljer til eksport-fremme	Reservati-onsbev.	Udgifter	7,1	6,9	0,2	0,2
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.21.10.	DUT-reserve vedrørende af-faldsområdet	Reservati-onsbev.	Udgifter	38,6	0	38,6	38,6
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.22.01.	Tilskud til energi-forskning	Reservati-onsbev.	Udgifter	429,9	403,6	26,3	82,1
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.22.02.	Green Labs	Reservati-onsbev.	Udgifter	0	0	0	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.22.03.	Tilskud til test af store vindmøller på LORC	Reservati-onsbev.	Udgifter	50	50	0	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.24.01.	Vedvarende energi	Reservati-onsbev.	Udgifter	3,5	3,5	0	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.24.02.	Energilagring	Reservati-onsbev.	Udgifter	0	128	-128	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.24.08.	Forsøgsordning for elbiler	Reservati-onsbev.	Udgifter	0	-0,3	0,3	0
			Indtægter	0	0		
§ 29.24.11.	Center for Ener-gibesparelser	Reservati-onsbev.	Udgifter	0	0	0	50,7
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.24.13.	Videncenter for energibesparel-ser i bygninger	Reservati-onsbev.	Udgifter	0	0	0	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.24.14.	Infrastruktur til transport	Reservati-onsbev.	Udgifter	-0,1	-0,1	0	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.24.16.	Geotermi og store varmepum-per	Reservati-onsbev.	Udgifter	-1,6	-1,6	0	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.24.17.	Bølgekraftsproj-ekter	Reservati-onsbev.	Udgifter	-2,2	-2,5	0,3	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.24.18.	Energieffektivise-ringsindsats	Reservati-onsbev.	Udgifter	15,3	14,6	0,7	14,5
			Indtægter	0	0	0	

§ 29.24.19.	Vedvarende energi til proces	Reservationsbev.	Udgifter	-2	-2	0	0
			Indtægter	0	0	0	0
§ 29.24.20.	Industriel kraftvarme	Lovbunden bev.	Udgifter	0	-161,5	-161,5	0
			Indtægter	0	0	0	0
§ 29.24.21.	Biogas (til transport og proces)	Lovbunden bev.	Udgifter	61,6	0,8	60,8	0
			Indtægter	0	0	0	0
§ 29.24.23.	Store varmepumper til fjernvarme	Reservationsbev.	Udgifter	-11,3	-11,3	0	0
			Indtægter	0	0	0	0
§ 29.24.24.	National ordning for geotermi	Reservationsbev.	Udgifter	25	0	25	68,9
			Indtægter	12,4	0	12,4	
§ 29.24.25.	Pulje til fremme af avancerede biobrændstoffer	Reservationsbev.	Udgifter	20,2	0	20,2	20,2
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.24.30.	Håndtering af grundbeløbets ophør	Reservationsbev.	Udgifter	15,8	0	15,8	15,8
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.24.31.	Pulje til håndtering af strandede omkostninger	Reservationsbev.	Udgifter	8,4	0	8,4	8,4
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.25.03.	Tilskud til energibesparelser i erhvervsvirksomheder	Reservationsbev.	Udgifter	-0,2	-0,3	0,1	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.25.04.	Tilskudsordninger vedrørende biogasanlæg	Reservationsbev.	Udgifter	2,5	1,4	1,1	1,1
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.25.05	Elproduktionstilskud	Lovbunden bev.	Udgifter	0	-0,8	-0,8	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.25.08.	Måltrettet lempelse af PSO	Lovbunden bev.	Udgifter	179,2	73,1	106,1	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.25.09.	Tilskud til opgradering eller rensning af biogas	Lovbunden bev.	Udgifter	1139,8	1010,2	129,6	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.25.10.	Udgifter til el-PSO	Anlægsbev.	Udgifter	3035,2	3035,2	0	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.25.12.	Tilskud til vedvarende energi	Lovbunden bev.	Udgifter	340,5	381	-40,5	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.25.14.	Udbetalinger til PSO-ordninger	Lovbunden bev.	Udgifter	5815,6	5660,2	155,4	0
			Indtægter	-5815,6	-5660,2	-155,4	
§ 29.25.15.			Udgifter	914,7	1572,5	-657,8	0

	Moms vedr. pristillæg udenfor loft	Lovbunden bev.	Indtægter	0	0	0	
§ 29.25.17.	Screening og forundersøgelser til udbud af havvind	Reservationsbev.	Udgifter	10,1	3,6	6,5	6,5
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.27.03.	Klimaprojekter i udviklingslande	Reservationsbev.	Udgifter	-8,1	-8,2	0,1	0
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.29.04.	Bredbåndsdækning og digital infrastruktur mv.	Reservationsbev.	Udgifter	98,5	97,7	0,8	0,8
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.29.05.	Radiobaseret maritim nød- og sikkerhedstjeneste i Grønland	Reservationsbev.	Udgifter	34,4	34,7	-0,3	0,5
			Indtægter	0	0	0	
§ 29.21.04.	Salg af CO2-kvoter	Anden bev.	Udgifter	0,2	0	0,2	0
			Indtægter	-914,4	-1.239,9	325,5	
§ 29.23.03.	Gebyrindtægter i forbindelse med udbudsrunder	Anden bev.	Udgifter	0	0	0	0
			Indtægter	-0,7	-0,3	-0,4	
§ 29.23.04.	Oversk. v. statsdel. i Nordsøakt.	Anden bev.	Udgifter	0	3,9	-3,9	0
			Indtægter	0		0	
§ 29.23.06.	Koncessionsafgift fra Akzo Nobel Salt A/S	Anden bev.	Udgifter	0	0	0	0
			Indtægter	-6,7	-6,3	-0,4	
§ 29.29.02.	Frekvensauktioner	Anden bev.	Udgifter	0	0	0	0
			Indtægter	-176,5	-397,7	221,2	
§ 29.29.03.	Frekvens- og nummerafgifter	Anden bev.	Udgifter	0	0,4	-0,4	0
			Indtægter	-161	-164,1	3,1	

Kilde: SKS

Tabellen uddybes herunder.

§ 29.21.01. Energistyrelsen: Årets regnskab viser et merforbrug ift. finansårets bevilling på 6,5 mio. kr. Der henvises til pkt. 2.2.2. for en uddybning.

§ 29.21.10. DUT-reserve vedrørende affaldsområdet: Årets regnskab viser et mindreforbrug ift. finansårets bevilling på 38,6 mio. kr. Mindreforbruget kan henføres til, at DUT-sagen blev udskudt til DUT-sæsonen 2019/2020.

§ 29.22.01. Tilskud til energiforskning: Årets regnskab viser et mindreforbrug ift. finansårets bevilling på 26,3 mio.kr. Heraf vedrører 24,9 mio. kr. EUDP-programmet, mens 1,4 mio. kr. vedrører øvrige og lukkede ordninger. Mindreforbruget skyldes primært, at EUDP's sekretariat har foretaget oprydning i gamle tilsagn, der har medført et ekstraordinært stort tilbageløb i 2019 på knap 80,0 mio. kr. Almindeligvis genudmøntes tilbageløb, hvilket også er sket i 2019, idet der samlet set er udmøntet nye tilsagn for ca. 480 mio. kr., hvilket væsentligt overstiger årets udgiftsbevilling på 425,7 mio. kr. Det ekstraordinært store tilbageløb i 2019 har dog reduceret nettoforbruget med mindreforbruget på 24,9 mio. kr. til følge. Det bemærkes, at en del af tilbageløbene i 2019 først er realiseret efter bestyrelsens behandling af indkomne ansøgninger, hvorfor det rent processuelt ikke har været muligt at genudmønte midlerne i 2019.

§ 29.24.02. Energilagring: Årets regnskab viser et merforbrug på 128,0 mio. kr. ift. finansårets bevilling på 0,0 mio. kr. Merforbruget kan henføres til, at kontoens videreførelse på 128,0 mio. kr. blev anvendt i 2019 til

en støtteordning, som medfinansierede investeringer i større prækommercielle udviklings- og demonstrationsprojekter inden for energilagring, jf. akt. 121 af 25. april 2019.

§ 29.24.20. Industriel kraftvarme: Årets regnskab viser et mindreforbrug på 161,5 mio. kr. ift. finansårets bevilling på 0,0 mio. kr. Mindreforbruget kan henføres til, at Energistyrelsen havde fremsendt krav om, at tidligere tilskudsmodtagere i henhold til ordningen skulle tilbagebetale overkompensation. Energi-, forsynings og klimaministeren har pr. 7. marts 2018 lukket ordningen med henvisning til, at der udbetaltes overkompensation, jf. BEK nr. 166 af 5. marts 2018.

§ 29.24.21. Biogas (til transport og proces): Årets regnskab viser et mindreforbrug på 60,8 mio. kr. ift. finansårets bevilling på 61,6 mio. kr. Mindreforbruget kan primært henføres til, at der var anvendt mindre biogas på to større anlæg, hvilket skyldes manglende godkendelser af målesystemerne hos tilskudsmodtagerne samt en målefejl på et stort procesanlæg, som havde medført, at der tidligere var blevet udbetalt for meget støtte.

§ 29.24.24. National ordning for geotermi: Årets regnskab viser et mindreforbrug på 12,6 mio. kr. ift. finansårets nettobevilling på 12,6 mio. kr. Mindreforbruget kan henføres til, at ordningen fungerer som en pulje til risikoafdækning for geotermiske borer, som aktører kan anmode om dækning i henhold til. Årets mindreforbrug tilgår puljens kapitalopbygning med henblik på, at puljen bliver tilstrækkeligt stor til at kunne risikoafdække borreaktiviteter. Denne kapitalopbygning er i overensstemmelse med den politiske aftale bag ordningen.

§ 29.24.25. Pulje til fremme af avancerede biobrændstoffer: Årets regnskab viser et mindreforbrug på 20,2 mio. kr. ift. finansårets bevilling på 20,2 mio. kr. Mindreforbruget kan henføres til, at tilskudsordningen ikke er blevet etableret som følge af en manglende statsstøttegodkendelse fra EU-kommissionen.

§ 29.24.30. Håndtering af grundbeløbets ophør: Årets regnskab viser et mindreforbrug på 15,8 mio. kr. ift. finansårets bevilling på 15,8 mio. kr. Mindreforbruget kan henføres til færre udgifter under § 29.24.30.10. Rådgivning af grundbeløbsværker og nødstedte varmekunder på 4,1 mio. kr., hvilket skyldes, at udmøntningen af ordningen var forsinket grundet ordningens kompleksitet samt færre udgifter under § 29.24.30.20. Økonomisk støtte til individuelle løsninger på 10,1 mio. kr., hvilket skyldes manglende ansøgninger. Den resterende del kan henføres til færre udgifter under 29.24.30.30. Indsats over for forhøjede varmepriser på 3,0 mio. kr., hvilket dels skyldes manglende ansøgninger og dels at en del af bevillingen blev overført til Energistyrelsens drift og administration.

§ 29.24.31. Pulje til håndtering af strandede omkostninger: Årets regnskab viser et mindreforbrug på 8,4 mio. kr., hvilket svarer til finansårets bevilling. Mindreforbruget skyldes, at der ikke er modtaget ansøgninger i 2019.

§ 29.25.04. Tilskudsordninger vedrørende biogasanlæg: Årets regnskab viser et mindreforbrug på 1,1 mio. kr. ift. finansårets bevilling på 2,5 mio. kr. Mindreforbruget kan henføres til, at antallet af tilmeldte anlæg og dermed antallet af gennemførte målinger, har været lavere end forventet.

§ 29.25.08. Pulje til målrettet lempelse af PSO for el-intensive virksomheder: Årets regnskab viser et mindreforbrug på 106,1 mio. kr. ift. finansårets bevilling på 179,2 mio. kr. Mindreforbruget kan primært henføres til, at der siden 2017 har været tvivl om, hvorvidt ordningen skulle administreres som en lovbunden ordning eller som en reservationsbevilling. Som følge heraf er bevillingen i 2019 alene en teknisk videreførelse af et udgiftsskøn fra efteråret 2017 og således ikke udtryk for en opdateret prognose for de forventede udgifter i 2019. Ud fra den betragtning har der således været en række til aktivitets- og prisændringer for i alt 92,5 mio. kr. ift. de antagelser, som lå til grund for finansårets bevilling. Derudover kan 21,6 mio. kr. henføres til en

tilbagebetaling fra Shell, hvilket skyldes, at Shell tidligere har modtaget uberettiget støtte som følge af manglende PSO-betaling. Endeligt kan et merforbrug på 8,0 mio. kr. henføres til et retskrav hos tilskudsmodtagerne om udbetaling af et skyldigt beløb vedrørende 2017.

§ 29.25.09. Tilskud til opgradering eller rensning af biogas: Årets regnskab viser et mindreforbrug på 129,6 mio. kr. Nedjusteringen kan primært henføres til færre udgifter i december, hvilket skyldes, at måledata fra en række støttemodtagere er blevet forsinket. De berørte anlægs støtte for december forventes derfor først udbetalt i 2020.

§ 29.25.12. Tilskud til vedvarende energi: Årets regnskab viser et merforbrug på 40,5 mio. kr. ift. finansårets bevilling. Merforbruget kan primært henføres til, at der har været en række aktivitets- og prisændringer for i alt 40,5 mio. kr. på tværs af hovedkontoens forskellige ordninger i forhold til de antagelser, som lå til grund for finansårets bevilling. Dette kan henføres til, at tilskudsmodtagernes støtteberettigelse afhænger af dynamiske faktorer som den realiserede elpris og tilskudsmodtagernes faktiske elproduktion. Finansårets bevilling er derfor alene et skøn for de forventede udgifter, som de faktiske realiserede udgifter med overvejende sandsynlighed vil afvige fra i praksis.

§ 29.25.15. Moms vedr. pristillæg uden for loft: Årets regnskab viser et merforbrug på 657,8 mio. kr. ift. finansårets bevilling på 914,7 mio. kr. Merforbruget kan primært henføres til, at der i finanslovsskønnet for 2019 ikke var indregnet udgifter til moms vedrørende støtte til havvind, hvilket var en fejl. Hertil kommer en række aktivitets- og prisændringer under de momsrelaterede ordninger, som har betydet øgede støttesatser og deraf øgede momsudgifter af støttesatserne.

§ 29.25.17. Screening og forundersøgelser til udbud af havvind: Årets regnskab viser et mindreforbrug på 6,5 mio. kr. ift. finansårets bevilling på 10,1 mio. kr. Mindreforbruget kan primært henføres til, at en række aktiviteter for i alt 5,5 mio. kr. er blevet udskudt til 2020. Udskydelsen skal ses i lyset af, at bevillingen i 2019 er fastlagt ud fra det forventede ressourcebehov, som blev estimeret i forbindelse med udarbejdelsen af den daværende VLAK-regerings udspil til ny energiaftale. Hertil kommer et mindreforbrug på 1,0 mio. kr. som skyldes en række mindre væsentlige aktivitets- og prisændringer i løbet af 2019.

§ 29.21.04. Salg af CO₂-kvoter: Årets regnskab viser en merindtægt på 325,3 mio. kr. ift. finansårets nettobevilling på 914,2 mio. kr. Nettomerindtægten kan primært henføres til, at kvoteprisen har været markant højere end budgetantagelsen bag finansårets indtægtsbevilling.

§ 29.23.04. Overskudsdeling ved statsdeltagelse i Nordsøaktiviteter: Årets regnskab viser et merforbrug på 3,9 mio. kr. ift. finansårets bevilling på 0,0 mio. kr. Merforbruget kan henføres til en tilbagebetaling på 3,9 mio. kr. til Shell Olie og Gasudvinding Danmark B.V. Tilbagebetalingen er foretaget på baggrund af en kendelse fra Landsskatteretten af 2. maj 2019, der blandt andet indebærer, at det beløb, som Shell Olie og Gasudvinding Danmark har skullet betale til staten i overskudsdeling i henhold til Nordsøaftalen, reduceres.

§ 29.29.02. Frekvensauktioner: Årets regnskab viser en merindtægt på 221,2 mio. kr. ift. finansårets bevilling 176,5 mio. kr. Merindtægten kan primært henføres til indtægter fra auktionen over 700, 900, 2300 MHz frekvensbåndene, som blev gennemført i 2019 og som ikke var indregnet i finansårets indtægtsskøn.

§ 29.29.03. Frekvens- og nummerafgifter: Årets regnskab viser en merindtægt på 2,7 mio. kr. ift. finansårets nettobevilling på 161 mio. kr. Merindtægten kan primært henføres til, at indtægten afhænger af teleoperatørernes anvendelse af frekvenser og numre, som varierer henover året og derfor har resulteret i en afvigelse fra finansårets budgetskøn.

4. Bilag

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

Energistyrelsens specifikation af immaterielle anlægsaktiver fremgår herunder, *jf. tabel 13*.

Tabel 13. Immaterielle anlægsaktiver

Mio. kr.				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner mv.	Udviklingsprojekter under opførelse	I alt
Kostpris	27,6	10,6	3,2	41,4
Primokorrektion år til dato (til periode: 13)	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets tilgang	2,8	0,0	6,7	9,5
Årets afgang	0,0	-0,4	-2,8	-3,3
Kostpris pr. 31.12.2019	30,4	10,2	7,1	47,7
Akkumulerede afskriv.	-26,8	-10,2	0,0	-37,0
Akkumulerede nedskriv.	-0,2	0,0	0,0	-0,2
Akk. af- og nedskriv. pr. 31.12.2019	-27,0	-10,2	0,0	-37,2
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	3,4	0,0	7,1	10,5
Årets afskriv.	0,9	0,5	0,0	0,5
Årets nedskriv.	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskriv.	-0,9	0,4	0,0	-0,5

Kilde: SKS

Energistyrelsens specifikation af materielle anlægsaktiver fremgår herunder, *jf. tabel 14*.

Tabel 14. Materielle anlægsaktiver

Mio. kr.						
	Bygnin- ger	Trans- port-ma- teriel	Produktionsan- læg og maskiner	It-udstyr	Inventar	I alt
Kostpris primo	7,0	1,1	31,6	1,9	0,9	42,5
Primokorrektioner og flyt- ning ml. bogføringskredse	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	0,0	0,6	1,4	0,1	0,0	2,0
Afgang	-6,9	0,0	-0,2	-1,9	-0,2	-9,1
Kostpris pr. 31.12.2019	0,1	1,7	32,8	0,1	0,8	35,4
Akk. afskrivninger	0,0	-0,8	-12,4	0,0	-0,8	-14,1
Akk. nedskrivninger	0,0	0,0	-0,5	0,0	0,0	-0,5
Akk. af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019	0,0	-0,8	-12,9	0,0	-0,8	-14,6
Regnskabsmæssig værdi pr 31-12-2019	0,1	0,9	19,8	0,1	0,0	20,9
Årets afskrivninger	6,8	-0,2	-2,9	1,9	0,2	5,8
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	6,8	-0,2	-2,9	1,9	0,2	5,8

Kilde: SKS

Note: Energistyrelsen har ikke materielle anlægsaktiver af typen: Infrastruktur og igangværende anlægsarbejder.

Note – Hensatte forpligtelser

Hensættelserne i 2019 dækker midler til frivillige fratrædelsesordninger.

Note – Tab på debitorer

Tab på debitorer i 2019 udgør i alt kr. 0,4 mio. kr.

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Energistyrelsens akkumulerede resultat for indtægtsdækket virksomhed fremgår herunder, *jf. tabel 15.*

Tabel 15: Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

Mio kr.	2016	2017	2018	2019
Energimærkningsordningen	0,2	-1,5	-1,8	-1,2
Global rådgivning – Indtægtsdækket virksomhed	-0,1	-0,2	-0,1	-0,0
I alt	0,1	-1,7	-1,9	-1,2

Kilde: Navision og mTid.

Energimærkningsordningen var fra 2009 til 2018 omfattet af en ekstraordinært forlænget balanceperiode, jf. Finanslov for finansåret 2018. Denne balanceperiode vurderedes i balance og blev afsluttet ultimo 2018. Fra 2019 overgik energimærkningsordningen til det almindelige fireårige balanceprincip, jf. Budgetvejledning 2016. Således forventes ordningens overskud på 1,2 mio. kr. i 2019 at blive balanceret frem mod 2022. Energimærkningsordningens balance 2019 er opgjort på baggrund af 10.360 afholdte timer ganget med den gældende afregningssats på 628,57 kr.

Global rådgivnings indtægtsdækkede virksomhed bruger samme timepris som The Trade Council (UM), denne lå i 2019 på 995 kr. pr. time.

Opgørelsen for 2016 og 2017 er ændret i forhold til 2018-årsrapporten. Dette skyldes at der i 2018 ikke var taget højde for ændringer i Energistyrelsen bogføringsmetode.

4.3 Gebyrfinansieret virksomhed

Energistyrelsen administrerer en række gebyrordninger, herunder ordninger, der vedrører tilsyn og myndighedsbehandling på el-, gas- og beredskabsområdet, CO2-kvoter samt olie- og gasrettigheder mv. Taksten for gebyrerne skal ifølge Budgetvejledningen sættes, så der tilstræbes fuld dækning for de omkostninger, der er forbundet med ordningen. Det skal minimum én gang årligt vurderes, om de nuværende gebyrer sikrer balance for ordningerne over en løbende 4-årig periode fra og med regnskabsåret. Gebyrerne i 2019 er beregnet ud fra en budgetteret timepris på 628,57 kr./time. Det endelige regnskab har dog vist, at den realiserede timepris i 2019 har ligget på 600 kr./time. Årsagen hertil er bl.a., at den gennemsnitlige husleje pr. medarbejder er faldet, efter at medarbejderne i København er flyttet til ny lokaler. Derudover har væksten i antallet af faglige medarbejdere været forholdsmeæssigt større end væksten i antallet af medarbejdere i de administrative støt-tefunktioner, hvilket har medført et forholdsmeæssigt fald i overheadandelen per fagligt årsværk. På baggrund heraf kan resultatopgørelsen for gebyrordningerne angives som vist herunder, *jf. tabel 16*.

Tabel 16. Oversigt over gebyrordninger med administrativt fastsat takst, t.kr.

Tusind kr.	Årets resultat			
	2016	2017 ¹	2018	2019
Elsektoren	-2.205	-5.310	12	-86
Omkostninger	13.422	8.367	2.780	2.138
Gebyrprovenu	-15.628	-13.677	-2.768	-2.224
Gassektoren	-897	-1.460	99	-2
Omkostninger	1.134	540	196	48
Gebyrprovenu	-2.031	-2.000	-97	-51
Affaldsregistret	-2.980	-3	1.283	-14
Omkostninger	3.484	3.632	3.685	2.938
Gebyrprovenu	-6.464	-3.635	-2.402	-2.952
Olie/gasrettigheder	-361	-122	347	-130
Omkostninger	9.897	12.257	12.395	7.858
Gebyrprovenu	-10.258	-12.380	-12.047	-7.988
Kvoteservice	-1.796	-2.323	-1.809	321
Omkostninger	8.734	8.236	8.259	9.021
Gebyrprovenu	-10.531	-10.559	-10.068	-8.700
Energiselskabernes energispareindsats	-	-138	1.464	-852
Omkostninger	-	7.117	14.447	12.158
Gebyrprovenu	-	-7.254	-12.983	-13.010
Radioamatør	77	67	52	-21
Omkostninger	202	215	149	139
Gebyrprovenu	-124	-148	-97	-161
Energisektorens beredskab	-	-	-	-1.831
Omkostninger	-	-	-	761
Gebyrprovenu	-	-	-	-2.591

Kilde: Energistyrelsen og Navision

Note¹: Årets resultat for 2017 er korrigeret i forhold til Årsrapport 2017, da Energistyrelsen efter afgivelse af årsrapport 2017 konstaterede en fejl ved beregningen af omkostningerne.

Det fremgår af tabel 16, at der er betydelig ubalance i 2019 mellem gebyrprovenu og omkostninger vedrørende Energisektorens beredskab og Energiselskabernes energispareindsats.

For så vidt angår energiselskabernes energispareindsats arbejder Energistyrelsen med en plan, der skal tilstræbe balance for gebyrordningen frem mod planlagt nedlukning af ordningen ved udgangen af 2021.

For så vidt angår energisektorens beredskab kan ubalancen henføres til flere faktorer. Først og fremmest er det tale om en ny ordning i Energistyrelsen, da opgaverne blev virksomhedsoverdraget fra Energinet per 1. september 2019, og gebyrprovenuet er beregnet ud fra produktionsdata i Energinet. Gebyrordningen følger en treårig cyklus, hvor alle tilsynsaktiviteter skal være gennemført, derfor er omkostninger forbundet med fire måneders drift taget ud af en større sammenhæng. Endelig har der på ordningen været vakante stillinger i opstartsfasen i Energistyrelsen, hvilket har bidraget til lavere omkostninger. Energistyrelsen vil fremadrettet følge ordningen tæt og tilstræbe balance i henhold til reglerne i budgetvejledningen.

De administrativt fastsatte gebyrtakster er fastsat i følgende bekendtgørelser: BEK nr. 1302 af 04/12/2019 om betaling af myndighedsbehandling i Energistyrelsen, BEK nr. 896 af 29/06/2017 om Affaldsregister og om godkendelse som indsamlingsvirksomhed, BEK nr. 661 af 01/06/2018 om refusion af udgifter ved myndighedernes sagsbehandling i forbindelse med kulbrinteaktiviteter, BEK nr. 1403 af 13/12/2019 om gebyr for ydelser efter lov om CO₂-kvoter, BEK nr. 864 af 26/08/2019 om energispareydelser i net- og distributionsvirksomheder og endelig BEK nr. 1149 af 21/11/2019 om gebyrer for prøver, certifikater, kaldesignaler og identifikationsnumre.

Energistyrelsen opkræver endvidere gebyrer med lovbestemt takst efter §§ 51b og 51c i lov om elforsyning og § 30a i lov om naturgasforsyning, *jf. tabel 17*.

Tabel 17. Oversigt over gebyrer med lovbestemt takst, tusinde kr.

Tusind kr.	Årets resultat			
	2016	2017	2018	2019
Elsektoren				
Gebyrprovenu	-	-	5.449	5.499
Gassektoren				
Gebyrprovenu	-	-	790	790

Kilde: Navision

Note 1: Ordningerne var suspenderet med virkning fra den 1. oktober 2016 frem til ultimo 2017 hvorfor gebyrprovenu kun fremgår for 2018 og 2019, hvor ordningerne har været administreret som gebyrer med lovbestemt takst.

Note 2: På grund af tilgodehavende fra 2018, er der reelt set opkrævet 49 t.kr. mindre end opgjort i tabel 17.

For så vidt angår hjemmelsgrundlaget for Energistyrelsens gebyrordninger, *jf. tabel 16 og tabel 17* henvises til finanslovens anmærkninger til tabel 7 på § 29.21.01. Energistyrelsen.

4.4 Tilskudsfinansieret aktivitet

Energistyrelsens tilskudsfinansierede aktiviteter fremgår herunder, jf. tabel 18.

Tabel 18. Resultat for tilskudsfinansierede aktiviteter.

Projekt (mio. kr.)	Overført overskud fra tidligere år	Årets udgifter	Årets tilskud	Årets resultat	Overskud til videreførsel
Bilateralt samarbejde	-	58,3	58,3	-	-
SSC Indonesien	-	2,6	2,6	-	-
SSC Indonesien Ø	-	0,3	0,3	-	-
SSC Indien	-	3,5	3,5	-	-
SSC Offshore Kina	-	1,7	1,7	-	-
SSC Fjernvarme Kina	-	0,7	0,7	-	-
SSC Etiopien	-	0,8	0,8	-	-
SSC Egypten	-	1,0	1,0	-	-
SSC Tyrkiet	-	4,9	4,9	-	-
DEPP Admin.	-	1,3	1,3	-	-
DEPP Kina	-	6,4	6,4	-	-
DEPP Mexico	-	9,2	9,2	-	-
DEPP Vietnam	-	7,2	7,2	-	-
DEPP Sydafrika	-	4,0	4,0	-	-
Etiopien (Klimatilpasning)	-	2,9	2,9	-	-
CIFF Indonesien	-	3,1	3,1	-	-
Biogas Go Global	-	0,4	0,4	-	-
CIFF Vietnam 2	-	1,8	1,8	-	-
Vindatlas Mexico	-	0,0	0,0	-	-
Naboskabsprogram i Ukraine	-	6,5	6,5	-	-
Øvrige projekter	-	3,1	3,1	-	-
I alt	-	61,5	61,5	-	-

Kilde: Energistyrelsen på baggrund af data fra Navision

Den tilskudsfinansierede aktivitet indtægtsføres fra balancen i takt med, at opgaver løses. Derfor udviser de tilskudsfinansierede aktiviteter et årsresultat, hvor indtægter og udgifter balancerer.

4.5 Forelagte investeringer

Energistyrelsen har ikke forelagt investeringer for Finansudvalget i 2019.

4.6 It-omkostninger

Energistyrelsens IT-omkostninger fordelt på lønomkostninger, driftsomkostninger og investeringsomkostninger fremgår herunder, *jf. tabel 21*.

Tabel 21. It-omkostninger

Sammensætning (mio. kr.)	2019
Interne personaleomkostninger til it	7,6
It-systemdrift	3,0
It-vedligehold	29,0
It-udviklingsomkostninger (drift)	0,2
It-udviklingsomkostninger (anlæg)	6,9
Udviklingsomkostningerne i alt	7,1
Udgifter til It-varer til forbrug	1,3
Udgifter til Statens IT	12,8
I alt	60,8

Kilde: SKS og Navision.

4.7 Oversigt over årets resultatopfyldelse

Energistyrelsens Mål og Resultatplan 2019 indeholdt 10 resultatmål og 65 tilhørende milepæle. Energistyrelsen vurderer, at have opfyldt syv resultatmål fuldt ud, mens tre resultatmål vurderes delvist opfyldt. Målopfyldelsen af de 10 resultatmål er beskrevet nedenfor i detaljer *jf. tabel 22*.

Tabel 22. Detaljeret målrapportering

Resultatmål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
Resultatmål 1	At Energistyrelsen i 2019 bidrager til ændring af el- og naturgasforsyningslovene, så der sikres hjemmel til at gebyrfinansiere tilsynsforpligtelsen med virksomhederne (og Energinet). Energistyrelsen skal have en intern implementeringsplan for modtagelsen af nye medarbejdere og opgaver fra Energinet ved virksomhedsoverdragelse, så den nye kontekst er klar for alle, samt have udarbejdet et samlet tilsynskoncept for tilsyn med både alment beredskab og it-beredskabet for el- og gassektorerne.	<p>Resultatmålet bestod i, at Energistyrelsen i 2019, som opfølgning på ministerens betænkning om placering af tilsynsforpligtelsen med it-beredskabet hos el- og gasvirksomhederne fra 2016 og som godkendt af ØU i september 2018, etablerede en samlet beredskabs- og cyberenhed, som kan bidrage til at styrke Energistyrelsens myndighedsrolle på beredskabsområdet, og som har hjemmel til at føre tilsyn med Energinets og virksomhedernes almene beredskab såvel som it-beredskabet.</p> <p>Den ansvarlige fagenhed vurderer samlet set, at målet er fuldt opfyldt. Det skyldes, at Energistyrelsen generelt har opfyldt alle fastsatte milepæle. Dog er en enkelt milepæl vurderet delvist opfyldt. Det vurderes dog ikke, at dette påvirker den samlede målopfyldelse, hvilket uddybes kort herunder.</p> <p>I forbindelse med Energistyrelsens tilsynsarbejde i 2019, var det et mål at udarbejde et samlet tilsynskoncept for tilsyn med både alment beredskab og it-beredskabet for el- og gassektorerne. Tilsynskonceptet forelå i gennearbejdet udkast ved udgangen af 2019, mens sidste godkendelse er opnået d. 17. januar 2020.</p>	<p>Resultatmålet er opfyldt</p> <p>Milepæle i alt: 5</p> <p>Heraf:</p> <p>Opfyldt: 4 Delvist opfyldt: 1 Ikke opfyldt: 0</p>
Resultatmål 2	At Energistyrelsen i 2019 udarbejdede udmøntningsplaner, afklarede statsstøtte og tilvejebragte forslag til lovgrundlag for energieffektiviseringsinitiativerne i energiaftalen. Energistyrelsen skulle gennemføre arbejdet i samarbejde med relevante aktører.	<p>Resultatmålet bestod i, at Energistyrelsen i 2019, som opfølgning på energiaftalen, fastlagde rammerne for implementering af en ny målrettet energispareindsats efter 2020.</p> <p>Den ansvarlige fagenhed vurderer samlet set, at målet er fuldt opfyldt. Det skyldes, at Energistyrelsen generelt har opfyldt alle fastsatte milepæle. Dog er en enkelt milepæl opfyldt med begrænset forsinkelse som en konsekvens af folketingsvalget.</p>	<p>Resultatmålet er opfyldt</p> <p>Milepæle i alt: 2</p> <p>Heraf:</p> <p>Opfyldt: 2 Delvist opfyldt: 0 Ikke opfyldt: 0</p>
Resultatmål 3	At Energistyrelsen i 2019 bidrog via analysearbejde til politisk beslutning om placering af en 800 MW havvindmøllepark, gennemførte en 10 GW screening til brug for kommende havvindmølleudbud, samt igangsatte en havvindanalyse.	<p>Resultatmålet bestod i, at det første udbud af en havvindpark på ca. 800 MW fulgte planen. Endvidere var det målet, at der blev gennemført en 10 GW screening til brug for kommende havvindmølleudbud, og igangsat en havvindanalyse.</p> <p>Den ansvarlige fagenhed vurderer samlet set, at målet er fuldt opfyldt. Det skyldes, at Energistyrelsen generelt har opfyldt alle fastsatte milepæle. En enkelt milepæl har dog vist sig at være påvirket af ny EU-praksis, og har dermed vist sig at være irrelevant i 2019. Det vurderes dog ikke, at dette påvirker den samlede målopfyldelse, hvilket uddybes kort herunder.</p> <p>I forbindelse med udbuddet af Thor havvindmøllepark, bestod en milepæl i offentliggørelsen af forhåndsmeddelelse om udbudsbetingelser i andet kvartal 2019. Da praksisændringen betød, at udbuddet skal foretages efter udbudsdirektivet og ikke koncessionsdirektivet som forventet, blev offentliggørelsen af forhåndsmeddelelsen udskudt til primo 2020.</p>	<p>Resultatmålet er opfyldt</p> <p>Milepæle i alt: 6</p> <p>Heraf:</p> <p>Opfyldt: 6 Delvist opfyldt: 0 Ikke opfyldt: 0</p>

Resultatmål 4	At Energistyrelsen i 2019 tilpasse organisation og bemanding af IT-funktionen efter de nye fokusområder og opgaver, samt at der blev etableret et konstruktivt samarbejde mellem den centrale IT-funktion og de faglige centre.	<p>Resultatmålet bestod i at skabe en sammenhængende udvikling i den digitale understøttelse af Energistyrelsens opgaveløsning. Hovedfokus for 2019 var sikker IT-drift.</p> <p>Den ansvarlige fagenhed vurderer samlet set, at målet er fuldt opfyldt. Det skyldes, at Energistyrelsen generelt har opfyldt alle fastsatte milepæle.</p>	<p>Resultatmålet er opfyldt</p> <p>Milepæle i alt: 9</p> <p><i>Heraf:</i></p> <p>Opfyldt: 9 Delvist opfyldt: 0 Ikke opfyldt: 0</p>
Resultatmål 5	At Energistyrelsen i 2019 præsenterede forligskredsen for resultater af analyser vedrørende landvind og anbefalinger til ændringer med henblik på en eventuel lovændring i 2020. Endvidere at der i 2019 afholdtes et teknologineutralt udbud.	<p>Resultatmålet bestod i, at Energistyrelsen skulle udarbejde en plan for gradvis reduktion i antallet af landvindmøller. Derudover gennemførelsen af et eftersyn af køberetsordningen, og en undersøgelse af, om der kunne indføres en ordning med salgsoptioner, hvor naboer kan anmode om overtagelse af deres beboelsesejendom, hvis den ligger tæt på planlagte vindmøller. Det var endvidere målet, at Energistyrelsen skulle udarbejde et oplæg til en fondskonstruktion, som kan understøtte lokal opbakning, samt at afholde et teknologineutralt udbud.</p> <p>Den ansvarlige fagenhed vurderer samlet set, at målet er fuldt opfyldt. Det skyldes, at Energistyrelsen generelt har opfyldt alle fastsatte milepæle. Dog er en enkelt milepæl opfyldt med begrænset forsinkelse som en konsekvens af folketingsvalget.</p>	<p>Resultatmålet er opfyldt</p> <p>Milepæle i alt: 5</p> <p><i>Heraf:</i></p> <p>Opfyldt: 5 Delvist opfyldt: 0 Ikke opfyldt: 0</p>
Resultatmål 6	At Energistyrelsen i 2019 afgav støttetilsagn til alle ikke-afskrevne biomasseanlæg, udarbejdede beslutningsgrundlag for støtteordning til ny elkapacitet fra biomasse og biogas, udarbejdede lovforslag som afgrænser eksisterende biogasstøtteordninger, samt foretog indledende analyser af implementeringen af den nye pulje til grønne gasser.	<p>Resultatmålet bestod i, at Energistyrelsen i 2019 skulle udarbejde rammer for tidsbegrænsning og stop for tilgangen af nye støttemodtagere på de eksisterende støtteordninger til bioenergi, samt lægge loft over den støtteberettigede produktion for eksisterende biogas. Endvidere skulle der igangsættes arbejde med støtteordninger til ny kapacitet for både bioenergi til elproduktion og grønne gasser (inkl. biogas) til opgradering af transport og industrielle processer.</p> <p>Den ansvarlige fagenhed vurderer samlet set, at målet er opfyldt. Det skyldes, at Energistyrelsen generelt har opfyldt alle fastsatte milepæle, mens en enkelt milepæl ikke er opfyldt. Dette uddybes herunder.</p> <p>Energistyrelsen skulle i 2019 have udarbejdet lovforslag om ændring af eksisterende støtteordning for biogas, samt fremsat dette i Folketinget. Udarbejdelsen af beslutningsgrundlag for ny støtteordning til elproduktion fra bioenergi blev imidlertid både ændret og udskudt i løbet af 2019. Ændret, da det blev besluttet, at muligheden for bioenergis indlemelse i de teknologineutralte udbud skulle analyseres. Udskudt, da arbejdet med beslutningsgrundlaget efter aftale med departementet er udskudt som følge af en opprioritering af sprintanalyserne på biogasområdet. På denne baggrund vurderes milepælen ikke at være opfyldt.</p>	<p>Resultatmålet er opfyldt</p> <p>Milepæle i alt: 4</p> <p><i>Heraf:</i></p> <p>Opfyldt: 3 Delvist opfyldt: 0 Ikke opfyldt: 1</p>
Resultatmål 7	At Energistyrelsen i 2019 gennemførte ændringer af adfærd med afsæt i forandringsledelse gennem kompetenceudvikling af direktionen og chefgruppen samt teamledere og projektledere på forandringsprojekter. Derudover udarbejdede og implementerede skræddersyede værktøjer til og etableringen af et fælles setup for opstart, opfølgning og gennemførelse af styrelsens foran-	<p>Resultatmålet bestod i, at Energistyrelsens samlede forandringsledelseskapacitet blev styrket, for derved at opnå en større succesrate på implementering af forandringsindsatser. Endvidere var det målet, at Energistyrelsen skulle igangsætte et lederudviklingsforløb med deltagelse fra samtlige ledere.</p> <p>Den ansvarlige fagenhed vurderer samlet set, at resultatmålet er delvist opfyldt. Det skyldes, at Energistyrelsen har opfyldt 11 af de 12 fastsatte milepæle, mens en milepæl ikke vurderes at være opfyldt. Dette uddybes herunder.</p> <p>Der er i 2019 gennemført en evaluering med direktionen og i chefkredsen af arbejdet med forandringsledelse. I forbindelse med videreførelsen af arbejdet i ny enhed for HR & Udvikling udarbejdes revideret forandringscase og strategi for det videre forløb med opbygning af forandringskapacitet. Proces for evaluering af forandringsledelseskapaciteten indgår således i dette arbejde i 2020. På denne baggrund vurderes milepælen ikke at være opfyldt.</p>	<p>Resultatmålet er delvist opfyldt</p> <p>Milepæle i alt: 12</p> <p><i>Heraf:</i></p> <p>Opfyldt: 11 Delvist opfyldt: 0 Ikke opfyldt: 1</p>

	dringsindsatser, samt gennemførte et lederudviklingsforløb for kontorchefer i Energistyrelsen.		
Resultatmål 8	At Energistyrelsen i 2019 gennem strategisk interessevaretagelse bidrog ved at sætte tidligt ind i rette fora og på rette niveau, hvor emner og rammer for den fremtidige regulering på energi- og teleområdet bliver fastlagt.	Resultatmålet bestod i, at Energistyrelsen i samarbejde med departementet søgte indflydelse på politikformuleringen i en ny Kommission og derigennem har fået danske interesser afspejlet i de kommende initiativer fra en ny Europa-Kommissionen, herunder det femårige arbejdsprogram. Den ansvarlige fagenhed vurderer samlet set, at målet er fuldt opfyldt. Det skyldes, at Energistyrelsen generelt har opfyldt alle fastsatte milepæle.	Resultatmålet er opfyldt Milepæle i alt: 5 Heraf: Opfyldt: 5 Delvist opfyldt: 0 Ikke opfyldt: 0
Resultatmål 9	At Energistyrelsen fsva. analyse af tekniske og økonomiske konsekvenser gennemførte en ambitiøs modelleringsanalyse internt i Energistyrelsen samt flere mindre delanalyser af intern og ekstern karakter.	Resultatmålet bestod i, at Energistyrelsen inden for varmesektoren opfyldte to delmål: 1. Indførelse af en ny økonomisk regulering af fjernvarmesektoren. 2. Gennemførelse af en nærmere analyse af tekniske og økonomiske konsekvenser ved modernisering af varmesektoren samt en analyse af kommunernes fremtidige rolle i varmeplanlægningen. Den ansvarlige fagenhed vurderer samlet set, at resultatmålet er delvist opfyldt. Det skyldes, at Energistyrelsen har opfyldt 7 ud af 11 fastsatte milepæle, mens en milepæl er delvist opfyldt, og tre milepæle ikke er opfyldt. Dette uddybes herunder. I forbindelse med arbejdet med en nærmere analyse af tekniske og økonomiske konsekvenser ved modernisering af varmesektoren har Energistyrelsen udarbejdet og sendt et færdigt udkast af en analyserapport til KEFM-koncernens departement. Da en endelig godkendelse af analysens afrapportering udestod ved årets udløb vurderes milepælen delvist opfyldt. Forsinkelsen i moderniseringsindsatsen betød desuden, at fremsættelsen af et endeligt beslutningsgrundlag klargjort til politisk drøftelse har været udskudt, efter forventning til primo 2020. På denne baggrund vurderes milepælen ikke at være opfyldt. Udskudt regeringsdrøftelse og efterfølgende politisk forhandling i forbindelse med indsendelse af lovforslag på økonomisk regulering af fjernvarmesektoren har betydet, at arbejdet med lovforslaget er udskudt til primo 2020. Det gælder ligeledes udarbejdelsen af en samlet lovpakke, som skulle være klargjort til fremsættelse primo 2020, og i stedet forventes fremsat ultimo 2020. Dermed vurderes disse to milepæle ikke opfyldt.	Resultatmålet er delvist opfyldt Milepæle i alt: 11 Heraf: Opfyldt: 7 Delvist opfyldt: 1 Ikke opfyldt: 3
Resultatmål 10	At Energistyrelsen i 2019 reducerede omfanget af manuelle administrative arbejdsprocesser på VE-støtteområdet. Endvidere at Energistyrelsen i 2019 så på effektiviseringsgevinster i arbejds gange, arbejdede på at skabe en samlet værdikæde fra ansøgning til udbetaling samt	Resultatmålet bestod i, Energistyrelsen i 2019 opnåede en mere automatiseret administration og forvaltning af VE-støtteområdet for derigennem at sikre, at driften på VE-støtteområdet forløber korrekt, stabilt og effektivt. Den ansvarlige fagenhed vurderer samlet set, at målet er delvist opfyldt. Det skyldes, at Energistyrelsen generelt har opfyldt tre ud af seks fastsatte milepæle, mens tre milepæle er delvist opfyldt. Dette uddybes herunder. I 2019 skulle Energistyrelsen påbegynde implementeringen af et nyt sagsbehandlingssystem til VE-støtteområdet. Dette er ikke påbegyndt, da der ikke længere er en business case i implementering af et egentligt sagsbehandlingssystem. Projektet implementeres derfor med et reduceret scope. Der er til gengæld igangsat et projekt i forhold til implementering af en digital ansøgningsproces på VE-støtteområder, hvor der fortsat forventes at indkomme en ikke ubety-	Resultatmålet er delvist opfyldt Milepæle i alt: 6 Heraf: Opfyldt: 3 Delvist opfyldt: 3 Ikke opfyldt: 0

	<p>implementerede et sagsbehandlingssystem, der understøtter digitalisering af driften end-to-end.</p>	<p>delig mængde ansøgninger. Derudover er der igangsat et projekt omkring automatisering af ejerskifteprocessen. Endelig arbejdes der forsat med at indarbejde RPA-løsninger i arbejdsprocesser, der er manuelt tunge. På denne baggrund vurderes milepælen delvist opfyldt.</p> <p>Desuden skulle Energistyrelsen sikre digital monitorering af, at driften forløber tilfredsstillende og effektivt gennem systemunderstøttede KPI-målinger af sagsbehandlingstiderne på relevante sagsområder. Henset til at der ikke er gået videre med implementeringen af et egentligt nyt sagsbehandlingssystem (jf. ovenfor), vil KPI-målinger fortsat basere sig på en SharePoint-løsning, og dermed ikke være systemunderstøttet. Herudover er der i 2019 løbende arbejdet på et katalog over effektiviseringsmuligheder i support-, sagsbehandlings- og udbetalingsforretningen samt eksekvering af disse muligheder, et arbejde som strækker sig ind i 2020. Dermed vurderes disse to milepæle delvist opfyldt.</p>	
--	--	--	--